

Kostnads- explosion i SAS?

SAS BUDGETARBETE för 1996, som pågår just nu, har tillfälligt kört fast. Kostnaderna ligger en miljard kronor över budget. En order har gått ut till avdelningarna om att skära i kostnaderna. Budgetarbetet på SAS brukar ta tid. 1995 års budget var inte klart förrän i mars, då en ärdedel av året gått.

Utdragen process

Processen för budgetåret 1996 ser ut att bli minst lika utdragen. Enligt den budget som låg klar före jul skulle SAS kostnader öka med ungefär en miljard kronor. Det kan jämföras med 1995 års beräknade vinst på cirka 3 miljarder kronor.

– Detta är inget ovanligt när det pågår budgetarbete. Budgeten i företaget görs så att säga utifrån och in. Ofta drar någon – ekonomichef eller någon i koncernledningen – i bromsen och skickar tillbaka budgetarna till de respektive avdelningarna med upmaning att kostnadsnivåerna ska sänkas, säger Peter Forssman, SAS informationsdirektör.

Kostnadsexplosion

Att det skulle handla om en kostnadsexplosion i företaget, där stora delar av vinsten skulle gå förlorad i höjda kostnader, håller Forssman inte med om.

– Detta är en del av arbetet i att lägga budgeten. Avdelningarna har säkert vettiga förklaringar till sina kostnader, men koncernledningen måste få hela verksamheten att gå ihop. Därför har nu budgetförslaget skickats tillbaka. Processen skiljer sig inte åt i år från mina tidigare 15 år på SAS.

O.T.

Turismforskningen i norra Sverige hoppas på gigantiskt EU-bidrag

Ett bidrag på 100 miljoner kronor från EU kan bli det verkliga lyftet för den akademiska turismforskningen.

– Jag är mycket optimistisk, även om beskedet om pengar inte är klart än, säger Bengt Sahlberg, Sveriges ende turismprofessor.

FÖRRA NUMRET BERÄTTADE I Travel News om att det är lite så och så med utbildningsnivån inom rese- och turistindustrin i Sverige. Men när det gäller den högre utbildningen kan det bli en ändring på det fortare än någon anett. Detta tack vare de bidragspengar från EU som verkar regna över norra Sverige.

Det är tänkt att EUs bidrag till regionen på omkring 2,8 miljarder kronor även ska komma turismforskningen till del. Ännu är dock inget beslut fattat.

Uppmaningen att söka forskningspengar kom i samband med att raketbasen Esrange i Kiruna fick 300 miljoner kronor. Efter att Mitthögskolan ansökt om ett bidrag på 30 miljoner kronor kom svaret från Bryssel: "för lite pengar, ansök i stället om 100 miljoner kronor."

Låter otroligt

– Detta låter ju otroligt, men så har det gått till. Jag har fått flera indikationer på att vi kommer få pengarna. Vi har ett färdigt forskningsupplägg och jag är mycket hoppfull, säger turismprofessor Bengt Sahlberg vid Mitthögskolan i Östersund.

100 miljoner kronor fördelat på fem år skulle innebära tio forskningslag med tio svenska professorer och tio utländska som också är kopplade till projektet – sammanlagt 20 professorer.

– Det är en riktig murbräcka. Med världens bästa professorer knutna hit kommer nya dörrar att öppnas. Vi skapar oss ett världsnamn, säger Bengt Sahlberg.

Går allt vägen kommer det att behövas ensamordnare av

den stora verksamheten. En chefstjänst som han väl själv vore given för.

– Vi får se, men det blir nog så i början. Det viktigaste är att vi får pengarna och att någon samordnar forskningen. Det är också viktigt med duktiga professorer.

Tio svenska rese- och turistprofessorer måste hittas. Finns det kompetens för det?

– Vi har redan namn från den

dyrt. Vad kostar en världsledande professor inom rese- och turism?

– I Sverige är snittlönen för en professor 30 000 kronor per månad. Utomlands varierar det både uppåt och nedåt. Men det är inte svårare än att köpa ihop ett idrottslag ungefär – det handlar om resurser.

Sex ämnesområden

Han har ut denna guldärd redan hunnit vaska fram sex huvudområden som de tio forskningslagen ska behandla:

- IT och turism,
- miljö och turism,
- destinationsutveckling,
- turism och småföretagens villkor och riskkapital,
- turism och säkerhet samt
- turism och interkulturella relationer.

Flera av ämnesområdena kommer få dubbla forskningslag, där varje lag består av en svensk och en utländsk professor, förutom doktorer, doktorander och studenter.

I januari eller februari 1996 väntas det definitiva beskedet från EU om forskningsmiljonerna. Bengt Sahlberg är mycket optimistisk och räknar med att

delar av verksamheten kan vara i gång redan den 1 juli 1996.

– Detta är ett unikt tillfälle för svensk forskning och vetenskap. Dessutom är det glädjande att möjligheten kom inom turismforskning som är en sådan utveckling och jämförsevis eftersatt i världen, säger Bengt Sahlberg.

O.T.



Bengt Sahlberg blir inte längre Sveriges ende turismprofessor om allt går som det ska och EU lämnar 100 miljoner kronor i stöd till turismforskningen.

akademiska världen på gång. Man får skola om forskare från andra närliggande områden. Detta är ett unikt tillfälle att skapa en ny kunskapskälla som skulle gynna både Sverige och den regionala glesbygden i Jämtland, som är så beroende av turismen. Sedan ska vi köpa hit världens tio främsta professorer. Köpa hit låter både svårt och